

برنامج عمل الغرفة خلال سنة 2016

اعتبارا لما يخوله القانون الأساسي من اختصاصات لغرف التجارة والصناعة والخدمات وما نطمح إليه من توقع متميز لغرفتنا كرافعة أساسية ومحاور أول لكل ما يتعلق بالتنمية الاقتصادية الجهوية.

وتفعيلا للأهداف المسطرة في المخطط الاستراتيجي لغرفة التجارة والصناعة والخدمات لجهة فاس مكناس مع التأكيد على خصوصية هذه السنة الانتقالية كمحطة مفصلية لاستكمال إصلاح الإطار القانوني والمنظومة الإدارية لهذه المؤسسات فإن برنامج عمل سنة 2016 يهدف إلى تحقيق مكتسبات تترجم توجه غرفتنا خلال هذه الفترة الانتدائية بناء على مرتكزات الانفتاح والتنسيق والشراكة ونوجز أهم محاوره كالتالي :

I. الدور الاستراتيجي الأول : المساهمة في تحسين مناخ وبيئة الأعمال وجاذبية الجهة

1. الهدف الاستراتيجي الأول : استكمال إنجاز المشاريع المهيكلية التي تشرف عليها الغرفة
2. الهدف الاستراتيجي الثاني : إنجاز مشاريع مهيكلية وذات وقع مباشر على تنمية الاقتصاد الجهوي
3. الهدف الاستراتيجي الثالث : إنجاز مشاريع ذات وقع مباشر وإعداد دراسات اقتصادية وتنظيم تظاهرات كبرى

II. الدور الاستراتيجي الثاني : تمثيل أحسن لمنتسي الغرفة وتعزيز تنافسيتهم والرفع من قدراتهم

1. الهدف الاستراتيجي الأول : تطوير خدمات ذات قيمة مضافة
2. الهدف الاستراتيجي الثاني : زيادة مستوى التواصل مع المنتسبين والفاعلين الاقتصاديين
3. الهدف الاستراتيجي الثالث : وضع نظام مؤسسي فعال

III. الدور الاستراتيجي الثالث : تعزيز الروابط الخارجية والعلاقة مع المؤسسات الدولية

I. الدور الاستراتيجي الأول: المساهمة في تحسين مناخ وبيئة الأعمال وجاذبية الجهة

1. الهدف الاستراتيجي الأول : استكمال إنجاز المشاريع الهيكلية التي تشرف عليها الغرفة

المشروع	العمل	الإجراء	آجال التنفيذ
فضاء العرض الدولي لفاس	استكمال أشغال بناء فضاء التعشير	1. استكمال الأشغال الكبرى والاستلام المؤقت للأشغال 2. مواكبة إتمام الأشغال (الأشغال النهائية) 3. إنجاز أشغال التهيئة الخارجية وسور فضاء العرض	مايو 2016 غشت 2016 دجنبر 2016
	تجهيز إدارة فضاء العرض	إنجاز التجهيزات اللازمة والربط بالماء والكهرباء	يوليوز 2016
	تفويت تدبير فضاء التعشير	إطلاق الاستشارات الخاصة لاختيار فاعل اقتصادي لتدبير الفضاء	شتنبر 2016
	إطلاق أشغال بناء فضاء واحد ومرآب تحت أرضي ومدخل لفضاءات العرض	إطلاق طلبات العروض الخاصة بإنجاز الأشغال	حسب تقدم تعبئة مساهمة الشركاء
	إعداد النماذج الاقتصادية ومخططات الأعمال لباقي مكونات المشروع (برج الأعمال والمركب التجاري أو قصر المؤتمرات)	إطلاق طلبات العروض وتبعية إنجاز الدراسات مع تحديد الأولويات	شتنبر 2016
قصر المعارض بتازة	بناء القاعة المتعددة الاختصاصات والمقصف والبنائات الملحقه	1. استكمال الأشغال الكبرى والاستلام المؤقت 2. استكمال أشغال التغطية الحديدية والاستلام المؤقت 3. استكمال أشغال بناء المقصف والاستلام المؤقت 4. إنجاز أشغال الكهرباء ، أنابيب المياه ، التجهيزات الصحية ، الصباغة 5. إطلاق طلبات العروض لإنجاز أشغال التغطية ، المسافة ، والأشغال الخشبية	يونيو 2016 أبريل 2016 يونيو 2016 دجنبر 2016 دجنبر 2016
	إنجاز التجهيزات الخارجية والمساحات الخضراء	استكمال الأشغال والاستلام المؤقت	دجنبر 2016

أبريل 2016	إعداد الدراسات اللازمة ونموذج التأهيل	تأهيل فضاءات العروض	
حسب قرارات لجنة التتبع	تحديد مساهمات الشركاء وجدولة تعبئة المساهمات	تقديم نتائج الدراسات الخاصة بالتأهيل ومدى قابلية إنجازها في إطار تصور شمولي لتنشيط الحركة التجارية بالمدن العتيقة	تأهيل قيسارية الكفاح
طيلة السنة (حسب تقدم تعبئة مساهمات الشركاء)	مواكبة إنجاز الأشغال	إنجاز أشغال تأهيل الطرقات	استكمال تأهيل الحي الصناعي بنسودة
حسب تقدم تعبئة مساهمات الشركاء	إطلاق طلبات العروض ومواكبة إنجاز الأشغال	إنجاز أشغال تأهيل الإنارة العمومية	
ماي 2016 شتنبر 2016	1. استكمال الدراسات الحالية 2. إنجاز دراسة حول وقع المشروع على البيئة	إنجاز الدراسات التقنية والمالية الخاصة بالتهيئة	تهيئة القطب الصناعي عين الشكاك
شتنبر 2016	إطلاق الاستشارات اللازمة ومواكبة مساطر التطوير	1. إعداد المخطط التحليلي ودفاتر المواصفات الخاصة 2. تطوير الجزء الأول من البرنامج (الخرائط الموضوعاتية)	إنجاز النظام المعلوماتي للخريطة الاقتصادية للجهة
شتنبر 2016	بلورة برنامج عمل خاص بتنشيط المركز استكمال أشغال تأهيل المركز استكمال مساطر تفويت الاستغلال لمصالح القرب وللخواص	استكمال إجراءات تفويت استغلال مرافق المركز	تفعيل المركز المتعدد الخدمات للحي الصناعي عين الشقف

2. الهدف الاستراتيجي الثاني : إنجاز مشاريع ذات وقع مباشر على تحسين مناخ الأعمال

المشروع	العمل	الإجراء	آجال التنفيذ
تأهيل الحي الصناعي سيدي بوزكري بمكناس	إنجاز الدراسات الخاصة بتأهيل الحي الصناعي	اختيار مكاتب الدراسات وإعداد الدراسات الجيوتقنية والدراسات التقنية والمخطط العام للتأهيل	يونيو 2016
	إعداد سيناريو خاص بالتأهيل	إعداد سيناريو للتأهيل في إطار شراكة مع السلطات العمومية والقطاعات الحكومية المعنية	شتنبر 2016
حاضنات المقاولات الصغرى جدا بفاس ، مكناس ، تازة وميسور	إعداد سيناريوهات لتسلم الحاضنات : تأهيل البعض منها وإعداد نموذج الاستغلال إعداد النماذج الاقتصادية للتي في طور الإنجاز	التنسيق مع وزارة الصناعة والتجارة والاستثمار والاقتصاد الرقمي ومع مالكي الحاضنات	طيلة السنة
منطقة صناعية مندمجة لإنتاج زيت الزيتون والمصبرات الفلاحية	تحديد الأماكن المناسبة لتهيئة المنطقة الصناعية إعداد الدراسات والنموذج الاقتصادي	التنسيق مع الوزارة الوصية ، السلطات المحلية ، المؤسسات المنتخبة ، الجماعات الترابية وإدارة الأملاك المخزنية	دجنبر 2016

3. الهدف الاستراتيجي الثالث : إنجاز مشاريع ذات وقع مباشر وإعداد دراسات اقتصادية وتنظيم تظاهرات كبرى

الملف	العمل	الإجراء	آجال التنفيذ
إعداد دراسة بخصوص المؤهلات الاقتصادية والعرض التصديري للجهة	إعداد دفاتر المواصفات الخاصة	اختيار مكتب الدراسات وإعداد دفاتر المواصفات الخاصة	مايو 2016
	إنجاز الدراسات	اختيار مكتب الدراسات وإنجاز الدراسات	شتنبر 2016
إعداد دراسة بخصوص تموقع جهة فاس مكناس اقتصاديا	إعداد دفاتر المواصفات الخاصة	اختيار مكتب الدراسات وإعداد دفاتر المواصفات الخاصة	مايو 2016
	إنجاز الدراسات	اختيار مكتب الدراسات وإنجاز الدراسات	شتنبر 2016
بناء المقر الجديد للغرفة بفاس	إعداد النماذج والتصاميم الهندسية	إطلاق مباريات لاختيار النموذج	يونيو 2016
خلق مرصد للدراسات والأبحاث الاقتصادية	خلق المرصد	إعداد مسطرة وإجراءات إنشاء المرصد	يونيو 2016

إحداث معهد للتكوين في مجال تسيير وتدبير الأعمال بمكناس وتازة	إنجاز الدراسات الخاصة بإحداث المعهد	تحديد النموذج والمناهج والإجراءات الإدارية	شتبر 2016
تنظيم معرض التجارة إيكسبو	مواكبة إجراءات التنظيم	التنسيق مع الشركاء	من 13 إلى 15 مايو 2016
تنظيم منتدى الاستثمار بجهة فاس مكناس تحت شعار "الاستثمار في خدمة التنمية الجهوية"	مواكبة إجراءات التنظيم	التنسيق مع الشركاء وتتبع أشغال التنظيم.	نوبر 2016

II. الدور الاستراتيجي الثاني: تمثيل أحسن لمنتسبي الغرفة وتعزيز تنافسيتهم والرفع من قدراتهم

1. الهدف الاستراتيجي الأول: تطوير خدمات ذات قيمة مضافة عالية

الخدمة	العمل	الإجراء	آجال التنفيذ
تطوير خدمات إلكترونية جديدة	1. تفعيل خدمة شواهد المنشأ على البوابة 2. خدمة أخذ المواعيد وتدبير الشكايات 3. دليل المقاولات والمعطيات الاقتصادية بالجهة	1. انطلاق العمل بالخدمة عبر البوابة 2. تطوير برنامج يستعمل على الهواتف المحمولة	يونيو 2016
تنظيم دورات تكوينية لفائدة منتسبي الغرفة	تنظيم دورات تكوينية لفائدة التجار بجميع أقاليم الجهة	1. إعداد مخطط جهوي لتكوين التجار 2. تنظيم الدورات التكوينية	أبريل 2016 مايو - دجنبر 2016
	تنظيم دورات تكوينية للمصرحين لدى الجمارك	1. عقد شراكات مع فاعلين ومهنيين لتنظيم الدورات التكوينية 2. عقد الدورات بشراكة مع مديرية الجمارك ومكتب التكوين المهني	انطلاقا من شهر مايو 2016
	تنظيم دورات حول إعداد مخططات الأعمال وحول البحث عن الأسواق وتكوين وتنشيط الشبكات بفاس، مكناس وتازة	عقد شراكات مع فاعلين ومهنيين لتنظيم الدورات التكوينية	انطلاقا من شهر مايو 2016

طيلة سنة 2016	1. إعداد حزمة الخدمات 2. توقيع العقود البرنامج 3. عقد اجتماعات تأطيرية وحملات تحسيسية مع الجمعيات المهنية 4. تنفيذ مقتضيات العقود	تأهيل ومواكبة هذه الجمعيات من أجل استفادتها من خدمات خاصة : التكوين في التدبير الإداري والمالي للجمعيات إضافة إلى إعطاء الأولوية لأعضائها للاستفادة من الدورات التكوينية	توقيع عقدة برنامج مع 15 جمعية مهنية يمثلون أقاليم الجهة
طيلة السنة	تحديد الأهداف وتطوير المنتج إعداد مخطط للمواكبة	تطوير حزمة لخدمة مواكبة المقاولات خلق ومواكبة التكتلات الاقتصادية	تحسين مواكبة المقاولات
يونيو 2016	1. استيفاء مساطر التفعيل والتواصل مع المنتسبين بخصوصه. 2. تكوين المسؤولين على المركز	استيفاء مساطر تفعيل المركز	تفعيل مركز الوساطة والتحكيم
شتنبر 2016	تحليل وضعية المراكز بكل من فاس ، مكناس وتازة وإعداد سيناريو لتفعيل المركز	استيفاء مساطر تفعيل المركز	تفعيل مركز المحاسبة المعتمدة

2. الهدف الاستراتيجي الثاني : زيادة مستوى التواصل مع المنتسبين والفاعلين الاقتصاديين

آجال التنفيذ	الإجراء	العمل	الخدمة
مارس إلى مايو 2016	التحضير لتنظيم مجموعة من الأيام الإعلامية بشراكة مع مديريات الضرائب : مكناس ، الحاجب ، فاس ، صفرو ، ميسور ، تازة ، تاونات	تنظيم أيام إعلامية حول التحفيزات الجبائية بقانون المالية لسنة 2016	تنظيم أيام تواصلية وتحسيسية وأيام دراسية
مارس إلى مايو 2016	التنسيق مع الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات وإدارة الضرائب والصندوق الوطني للضمان الاجتماعي	تنظيم قافلة تحسيسية حول برنامج " تحفيز " لدعم التشغيل والكفاءات بالمقاولة	
مايو 2016	التنسيق مع المتدخلين : الوزارة المنتدبة المكلفة بالتجارة الخارجية ، مغرب تصدير ، المؤسسة المستقلة لمراقبة وتنسيق الصادرات ،	تنظيم طاولة مستديرة حول برامج وتحفيزات وزارة التجارة الخارجية ومركز مغرب تصدير	

مارس إلى مايو 2016	التنسيق مع الأبنك و الوكالة الوطنية لإنعاش المقاولات الصغرى والمتوسطة	تنظيم لقاءات تواصلية بأقاليم الجهة حول تمويل المقاولات	
مايو إلى نونبر 2016	التنسيق مع المتدخلين : فاعلين وخبراء في الميدان ، الجامعات... إلخ	تنظيم أيام دراسية حول : تدبير تحديات وأخطار المقاولات الصغرى والمتوسطة	
أبريل 2016	التنسيق مع CRT ومع الفاعلين في القطاع	تنظيم يوم دراسي حول المؤهلات السياحية للجهة (السياحة الجبلية ، سياحة الحمامات ... إلخ)	
يونيو 2016	التنسيق مع . AFEM- الجمعيات والتعاونيات النسائية، وكالة التنمية الاجتماعية، ...CGEM	تنظيم يوم دراسي حول موضوع: "المرأة المقاتلة بالجهة: الواقع والتحديات"	
يونيو 2016	التنسيق مع الوزارة الوصية ومع المجالس المنتخبة بالجهة	تنظيم يوم دراسي حول " تأهيل التجارة بالمدن العتيقة بالجهة : الإمكانيات والآفاق "	
مايو إلى نونبر 2016	التنسيق مع الوكالة الوطنية لإنعاش المقاولات الصغرى والمتوسطة ، البريد بنك... إلخ.	تنظيم أيام تواصلية حول المقاول الذاتي	
دجنبر 2016	التنسيق مع القطاعات والجمعيات المعنية	تنظيم يوم دراسي حول " الطاقات المتجددة أي مساهمة في النقص من تكاليف الإنتاج "	
طيلة السنة	التنسيق مع الفيدراليات والجمعيات المهنية ومع القطاعات الحكومية المعنية	تنظيم طاولات مستديرة حول سلاسل الإنتاج والتوزيع بمجموعة من القطاعات الاقتصادية : الحبوب والقطاني والصناعات المرتبطة ، اللحوم ، الصناعات الغذائية ، الصناعات الجلدية ... إلخ	
مايو 2016		إعداد المخططين وتحديد الإجراءات وترتيب الأولويات :	إعداد المخطط التواصلي الداخلي

المخطط التواصل الخارجي للغرفة	تكثيف التواجد على الشبكات الاجتماعية وتغطية الأنشطة التي تقوم بها الغرفة / القيام بحملات تواصلية عبر الرسائل النصية القصيرة / إعادة تطوير البوابة الإلكترونية والعمل على التحديث المستمر /	طيلة السنة
إعداد نشرات إخبارية دورية	إعداد نشرات إخبارية ورقية	مرتين في السنة (يونيو و دجنبر)
إعتماد مقارنة جديدة لإعداد النشرات (المحتوى والشكل وطريقة التوزيع)		

3. الهدف الاستراتيجي الثالث : وضع نظام مؤسسي فعال

الملف	العمل	الإجراء	آجال التنفيذ
الرفع من قدرات أعضاء الغرفة	إعداد مخطط لتكوين الأعضاء	إعداد دراسة حول الحاجيات وصياغة المخطط تنفيذ بعض وحدات التكوين	يونيو 2016 يوليوز إلى دجنبر 2016
تطوير النظام الإداري	إعداد الهيكل التنظيمي الجديد إعداد مخطط تكوين الموارد البشرية إعداد دليل المساطر والإجراءات	إنجاز التقييم اللازم والدراسات إعداد مكونات المخطط وبرنامج التنفيذ تعيين خبير خارجي وإعداد الدليل	أبريل 2016 مايو 2016 نونبر 2016

III. الدور الاستراتيجي الثالث: تعزيز الروابط الخارجية والعلاقات مع المؤسسات الدولية

الخدمة	العمل	الإجراء	آجال التنفيذ
تنظيم بعثة إلى ساحل العاج (أبيدجان) والبنين (كوتونو)	1. توقيع اتفاقيتين للتعاون مع غرفتي ساحل العاج والبنين 2. عقد لقاءات لرجال الأعمال بالبلدين 3. تنظيم زيارة للمعرض الدولي لأبيدجان	التنسيق مع غرفتي ساحل العاج والبنين / التحضير لتنظيم البعثة التنسيق مع المغرب تصدير	من 28 مارس إلى 03 أبريل 2016
استقبال وفد عن غرف رومانية (مكناس)	استقبال وفد عن غرف بوخاريست ، براسوف ، براهوا	التنسيق مع المستشار الاقتصادي بالسفارة الرومانية وإعداد برنامج اللقاء	مايو 2016 (على هامش المعرض الدولي للفلاحة بمكناس)
تنظيم بعثة إلى مونبوليه ، نيم وأينيون (فرنسا)	تفعيل اتفاقية التوأمة مع غرفة مونبوليه وغرفة أفينيون توقيع اتفاقية للتعاون مع غرفة نيم عقد لقاءات لرجال الأعمال بالبلدين	التنسيق مع غرف مونبوليه ، أفينيون ونيم وإعداد برنامج الزيارة	من 23 إلى 30 مايو 2016
تنظيم زيارة عمل إلى مدينة خاين وقرطبة (إسبانيا)	نسخ علاقات تعاون مؤسستي وبين الأوساط الاقتصادية (ميدان صناعة زيت الزيتون) توقيع اتفاقية مع غرفة قرطبة	التنسيق مع مؤسسات إسبانية وإعداد برنامج الزيارة	شتنبر 2016
المشاركة في أشغال الدورة العاشرة للأسبوع المتوسطي للقادة الاقتصاديين ببرشلونة - اسبانيا ASCAME	اللقاء ممثلي الغرف المتوسطة المشاركة ومناقشة إمكانيات وفرص التعاون من خلال مشاريع تنموية مشتركة مع التعريف بالجهة ومشاريعها المهيكلة لاسيما تلك التي تحملها الغرفة	التنسيق مع ASCAME والتحضير لمساهمة الغرفة	نونبر 2016
المشاركة في أشغال الجمع العام لجمعية غرف التجارة والصناعة المتوسطة ASCAME بيروت / لبنان	1. مشاركة الغرفة في اللجان الدائمة وفي الجمع العام لمناقشة وبلورة برنامج عمل الجمعية والمشاريع التي تحملها والعمل على تموقع الغرفة داخل الجمعية. 2. مناقشة تنظيم الغرفة للمعرض الدولي للنظام الغذائي والصحة الجيدة سنة 2017.	التنسيق مع ASCAME والتحضير لمساهمة الغرفة	نونبر / دجنبر 2016
تنظيم زيارة عمل الى الشارقة والمدينة المنورة	1. تحيين وتفعيل الاتفاقية مع غرفة الشارقة	التنسيق مع الغرفتين وإعداد برنامج الزيارة	دجنبر 2016

		2. استكشاف فرص التعاون والشراكة مع غرفة المدينة المنورة	
طيلة السنة	التنسيق مع الغرف المعنية والتمثيلات الدبلوماسية	1. توقيع اتفاقيات تعاون مع الغرف الأجنبية (الفرنسية والإسبانية والإيطالية) 2. تنظيم أيام تواصلية حول خطوط التمويل الأجنبية : الفرنسية ، الإيطالية ... إلخ	تكثيف علاقات التعاون مع الغرفة الأجنبية والتمثيلات الدبلوماسية بالمغرب
على هامش موسم سيدي أحمد التيجاني	التنسيق مع الغرف الأجنبية والتمثيلات الدبلوماسية المعنية	تنظيم الأسبوع التجاري	تنظيم أسبوع تجاري مع موردي الطريقة التيجانية
حسب الاتفاق حسب الاتفاق حسب الاتفاق حسب الاتفاق		وفد رجال أعمال أترك عن غرفة ديلم ، إسطنبول وإزمير وفد رجال أعمال من أندونيسيا (جافا) (مكناس) وفد رجال أعمال فيتنام وفود أخرى حسب الطلب (أقاليم الجهة)	استقبال وفود أجنبية